DFP management
консалтинговая компания

Вестник DFP

Операционное обозрение: что стоит прочесть собственнику производственной и дистрибуционной компании

Октябрь 2026
Ежемесячный выпуск
Период: 1–31 октября

Передовица

Дорогие деньги надолго, налоги 2027 года — в первом чтении

В октябре Банк России сохранил ставку 14% и поднял прогноз средней ставки на 2027 год до 12,5–13,5%, годовая инфляция после тарифов ЖКУ держится выше 7%, а Госдума в первом чтении приняла бюджет и налоговый пакет, по которому дивиденды попадут в прогрессивную шкалу 13–22%. Рубль за месяц окреп к доллару на 3,6%, Brent подорожал больше чем на 13%.

Месяц начался с тарифов. Индексация ЖКУ с 1 октября дала за первую неделю 0,96% инфляции, и годовой показатель поднялся выше 7%. Дальше недельные цифры успокоились, но к 26 октября годовая инфляция всё ещё 7,11%.

Ответ регулятора прозвучал 23 октября. ЦБ второй раз подряд оставил ставку 14%, поднял прогноз инфляции на год до 7,1–7,6% и средней ставки на 2027 год — до 12,5–13,5% против 10,5–12,5% летом. Снижение будет, но медленнее: для возвращения к 4% понадобится более длительный период умеренно жёстких условий.

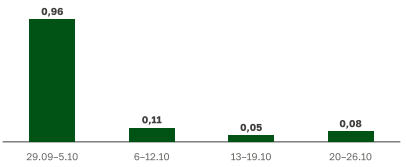
Рубль прошёл месяц горкой. К 7 октября доллар подорожал до 85,71 рубля: Минфин впятеро нарастил покупки валюты. К концу месяца официальный курс опустился до 80,56 — дорогая нефть и налоговый период перевесили. Brent за октябрь прибавил больше 13%.

Последней точкой стало 29 октября: Дума приняла в первом чтении бюджет на 2027–2029 годы и налоговые поправки. Для компании с выручкой 0,6–2 млрд рублей октябрь закрыл три допущения бюджета 2027 года: ставка — от 13%, фонд оплаты труда — с индексацией не ниже 6,8%, дивиденды — по новой шкале. Осталось пересчитать.

Цифра месяца

13%

Середина прогноза Банка России по средней ключевой ставке на 2027 год (12,5–13,5%). Летом было 11,5%. От этой цифры считаем бюджет.



Недельная инфляция в октябре 2026 года, %. Первая неделя — индексация тарифов ЖКУ с 1 октября. Росстат; график редакции.

Вопрос месяца для собственника

Бюджет 2027 года уже свёрстан? По какой ставке, с какой индексацией ФОТ и с каким налогом на дивиденды — и кто пересчитает его в ноябре? Расчёт на полосе 10: для условной компании октябрь добавил к расходам 2027 года больше 14 млн рублей.

Метки надёжности: первоисточник данные ведомства или исследователя деловая пресса пересказ в СМИ вторичный требует сверки

2 Цифры месяца

Ключевые показатели октября

Показатель	Значение	Сравнение	Источник
Ключевая ставка	**14,00%**	сохранена 23 октября второй раз подряд	Банк России первоисточник
Прогноз средней ставки на 2027 год	**12,5–13,5%**	в июле 10,5–12,5%	Банк России через «Интерфакс» первоисточник
Прогноз инфляции на 2026 год	**7,1–7,6%**	в июле 6–7%	Банк России через «Эксперт» первоисточник
Инфляция за сентябрь	**0,35%**	консенсус 0,27%; в августе −0,08%	Росстат через «Интерфакс» деловая пресса
Инфляция с 1 по 26 октября	**1,14%**	из них 0,96% — первая неделя, тарифы ЖКУ	Росстат через Reuters деловая пресса
Годовая инфляция на 26 октября	**7,11%**	максимум месяца — 7,22% на 12 октября	Минэкономразвития через «Эксперт» деловая пресса
Цены производителей, сентябрь	**+2,5% м/м**	добыча +10,5%, обработка +0,8%	Росстат через Reuters деловая пресса
Промпроизводство, сентябрь	**+1,8% г/г**	в августе −0,6%; ждали −0,1%	Росстат через «Интерфакс» деловая пресса
Розничная торговля, сентябрь	**+3,9% г/г**	в августе +3,3%; ждали +3,1%	Росстат через «Интерфакс» деловая пресса
Безработица, сентябрь	**2,2%**	без изменений	Росстат через «Элитный трейдер» вторичный
Кредиты компаниям, сентябрь	**+0,7% м/м**	в августе +1,3%; за год +13,3%	Банк России первоисточник
Индикатор бизнес-климата, октябрь	**1,2 п.**	в сентябре −2,4 п.	Банк России первоисточник
Курс доллара ЦБ на 31 октября	**80,56 ₽**	83,56 на 1 октября, −3,6%; максимум 85,71 на 7 октября	Банк России первоисточник
Нефть Brent за октябрь	**+13%**	30 октября до 117,6 $ (декабрьский фьючерс)	ICE через «Интерфакс» деловая пресса
Экспорт дизеля, лимит на ноябрь	**2–2,1 млн т**	в октябре 510 тыс. т	Новак через «360» деловая пресса

Банк России, 23 октября **первоисточник**

ЦБ: пауза, траектория выше

Совет директоров второй раз подряд сохранил ставку 14% и обновил среднесрочный прогноз. Средняя ставка на 2027 год — 12,5–13,5% вместо 10,5–12,5% в июле.

Логика решения — в двух факторах. Бюджет на три года вышел немного консервативнее предпосылок летнего прогноза, и это позволяло бы снижать ставку. Но эффекты от временного выбытия мощностей могут затянуться, инфляционные ожидания остаются вблизи максимумов за два года, а рынок труда напряжён. Отсюда вывод регулятора: условия придётся держать умеренно жёсткими дольше.

Сигнал Набиуллина назвала практически нейтральным: обсуждали паузу, звучали и голоса за повышение. Нейтральной ставки 7,5–8,5% ЦБ рассчитывает достичь в 2029 году.

> **Что это значит для бизнеса.** Весь октябрь мы советовали закладывать в бюджет 2027 года ставку 14%, пока нет нового прогноза. Прогноз вышел. Базовый сценарий теперь — средняя ставка около 13%, стресс-сценарий — 14% весь год. Модель с 11%, которая выглядела разумной летом, больше не работает.

Банк России, 23 и 26 октября **первоисточник**

Компании берут кредиты, банки строже

Кредиты компаниям в сентябре выросли на 0,7% после 1,3% в августе, за год — на 13,3%. ЦБ поднял прогноз роста корпоративного кредита на 2026 год до 9–12%, но на 2027 год понизил до 6–11%. Неценовые условия ужесточились — прежде всего требования к кредитному качеству заёмщиков.

> **Что это значит для бизнеса.** Кредит в 2027 году будет и дороже, и разборчивее. Если на следующий год нужна кредитная линия, управленческую отчётность и заявку лучше готовить в ноябре, а не после новогодних праздников.

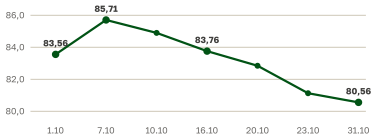
Банк России, 1–31 октября

первоисточник

Рубль: горка за месяц

Первая неделя — ослабление: Минфин с 7 октября покупает валюту на 12,7 млрд рублей в день против 2,5 млрд в сентябре, и 7 октября доллар стоил 85,71 рубля. Дальше рубль крепчал: дорогая нефть и налоговый период до 28 октября. На 31 октября — 80,56, на 3,6% ниже, чем 1 октября, и на 6% ниже пика месяца. Юань за месяц подешевел на 3,1%, до 12,09 рубля.

Платёж на 500 тыс. долларов по курсу 7 октября стоил 42,9 млн рублей, по курсу 31 октября — 40,3 млн. Разница за три недели — 2,6 млн рублей.



Официальный курс доллара, рублей. Банк России; график редакции.

> **Что это значит для бизнеса.** Аналитики ждут, что в ноябре валюты начнут отыгрывать: налоговая поддержка рубля закончилась, биржевой юань уже поднялся с 12 до 12,2. Валютные платежи ноября–декабря выгоднее обеспечить по текущему курсу, чем ждать дальнейшего укрепления.

4 Процессы и исполнение

Октябрь в себестоимости

Росстат, Петербургская биржа; расчёт редакции деловая пресса

Три волны издержек — до разговора о ценах на 2027 год

За один месяц в себестоимость пришли сразу три удорожания: тарифы, сырьё и зимнее топливо.

Тарифы выросли с 1 октября, на три месяца позже обычного. Часть компаний ещё считает себестоимость по старым ценам. Цены производителей в добыче за сентябрь выросли на 10,5% при 0,8% в обработке: поставщик сырья пересчитывает прайс, переработчик доносит разницу из маржи. Зимний дизель на бирже стоит на 18% дороже летнего.

Порядок пересчёта на один день. Счета за сентябрь умножаем на новые тарифы. Десять крупнейших позиций закупок проверяем на привязку цены: к бирже, к индексу или к уведомлению поставщика. Расход топлива на ноябрь–март считаем по зимней цене. Разницу раскладываем по продуктам — получаем список позиций, где прайс 2027 года придётся пересматривать первым.

Статья	Рост
Электроэнергия, с 1 октября	**+12,0%**
Водоотведение, с 1 октября	**+17,1%**
Цены в добыче, сентябрь к августу	**+10,5%**
Цены в обработке, сентябрь к августу	**+0,8%**
Зимний дизель к летнему на бирже, 16 октября	**+18%**

Что это значит для бизнеса. Покупатели утверждают бюджеты на 2027 год в ноябре–декабре. Если новый прайс придёт к ним после утверждения, повышение придётся проводить внутри их года — это заметно тяжелее.

Вопрос для собственника

Кто в компании отвечает за то, чтобы рост тарифа, сырья или топлива дошёл до вашего прайса раньше, чем до отчёта о прибылях, — и в какой срок?

5 Цепочки поставок и закупки

Дизель: экспорт открыт, запрет продлён

OFAC, правительство РФ, Новак; 9–31 октября деловая пресса

От запрета к лимитам за три недели

9 октября Минфин США выдал генеральную лицензию на сделки с российским дизелем до 7 апреля 2027 года. На следующий день правительство частично сняло запрет на экспорт.

Росстат через «Вестник Кавказа» и Reuters

деловая пресса

АЗС: бензин дешевеет, дизель стоит

За неделю 20–26 октября бензин в рознице подешевел на 1,63%, дизель — на 0,05%. К 19 октября дизель всё ещё на 13,4% дороже,

В октябре экспорт шёл в пределах лимита около 500 тыс. тонн, по данным Reuters первый танкер с 40 тыс. тонн ушёл в Нью-Йорк. 31 октября правительство формально продлило запрет на вывоз дизеля производителями до 31 января 2027 года, но экспорт продолжится в рамках лимитов. На ноябрь Новак называет 2–2,1 млн тонн — вчетверо больше октябрьского.

Набиуллина 23 октября сказала, что выпуска дизеля хватает и на внутренний рынок, и на экспорт, и значимого влияния на внутренние цены ЦБ не ждёт. Новак говорит, что запасы на зиму накапливаются в достаточном объёме.

> **Что это значит для бизнеса.** Снижения цены от сделки ждать не стоит: объёмы экспорта растут в разгар зимнего сезона, а нефть дорожает. Цену топлива на ноябрь–март разумно фиксировать в договоре.

чем в конце декабря 2025 года, бензин — на 20,5%.

ICE через «Интерфакс», 30 октября

деловая пресса

Brent у максимумов с весны

За октябрь Brent подорожал больше чем на 13%, WTI — на 15%. 30 октября декабрьский фьючерс поднимался до 117,6 доллара. Рынок закладывает риск обострения на Ближнем Востоке после выборов в Конгресс США 3 ноября.

> **Что это значит для бизнеса.** Дорогая нефть держит высокими и мировые цены на топливо. Сценарий «нефть подешевеет к весне» в бюджете логистики лучше оставить как оптимистичный, а не базовый.

Росстат через «Интерфакс» и «Коммерсантъ», 28–30 октября деловая пресса

Промышленность выросла, но не вся

Промпроизводство в сентябре выросло на 1,8% год к году после спада на 0,6% в августе. Аналитики ждали минус 0,1%.

Рост дала обработка — плюс 5,6%, и прежде всего отрасли, связанные с оборонным заказом: компьютеры и электроника — плюс 38%, прочие транспортные средства — плюс 29,3%. Выпуск машин и оборудования общего назначения сократился на 4,5%, электрооборудования — на 2,6%, добыча — на 4,1%. За девять месяцев промышленность выросла на 0,2%.

Экономика в целом, по оценке Минэкономразвития, в сентябре замедлилась до 0,5% год к году после 0,8% в августе: сельское хозяйство ушло в минус на 12,3%.

> **Что это значит для бизнеса.** Общий индекс вырос, гражданское машиностроение — нет. План продаж на 2027 год стоит строить на заказах ваших покупателей, а не на заголовке о росте промышленности.

Росстат через «Интерфакс», 28 октября

деловая пресса

Розница ускорилась

Оборот розничной торговли в сентябре вырос на 3,9% год к году после 3,3% в августе, при консенсусе 3,1%. Продовольствие — плюс 3,7%, непродовольственные товары — плюс 4,1%. За девять месяцев — плюс 5%.

> **Что это значит для бизнеса.** Потребитель держится лучше, чем ждали летом. Поставщикам розничных сетей стоит закладывать в IV квартал умеренный рост объёмов, а не спад.

«Мониторинг предприятий» Банка России, 14 октября

первоисточник

Компании ждут спроса

Индикатор бизнес-климата в октябре — плюс 1,2 пункта после минус 2,4 в сентябре, впервые с июня в плюсе. Ожидания по спросу растут третий месяц, ценовые ожидания снизились.

7 Персонал и лидерство

Рынок труда: напряжение сохраняется

Росстат; Банк России, 23 октября деловая пресса

Безработица 2,2%, ЦБ видит риск для зарплат

Безработица в сентябре не изменилась — 2,2%, у исторических минимумов. ЦБ снова назвал напряжённый рынок труда среди проинфляционных рисков, рядом с высокими инфляционными ожиданиями. При этом компании в октябрьском мониторинге отмечали, что обеспеченность кадрами улучшилась, а загрузка мощностей снизилась.

> **Что это значит для бизнеса.** Окно для найма приоткрылось, но регулятор ждёт давления на зарплаты. Ключевые вакансии 2027 года — руководитель производства, РОП, начальник склада — разумно закрывать в ноябре, до январских индексаций.

Бюджет 2027–2029, Минфин

деловая пресса

ФОТ 2027: не ниже 6,8%

Проект бюджета, принятый в первом чтении, закладывает рост МРОТ с 1 января 2027 года на 6,8%, до 28 935 рублей. Нижние ставки сдвинут вверх всю сетку над ними.

> **Что это значит для бизнеса.** Если в штатном расписании есть должности на уровне 1,1–1,3 МРОТ, разрыв с ними сократится. ФОТ на 2027 год закладываем с индексацией не ниже 6,8%.

8 Технологии и ИИ

ИИ: от моды к расчёту

«Монитор технологий — 2026», РДТЕХ, 30 октября деловая пресса

Компании остывают к ИИ и не умеют считать эффект

Доля компаний, которые применяют ИИ или собираются внедрить его в ближайшее время, снизилась с 69% до 61% за год. Доля тех, кто внедрять не планирует, выросла с 4% до 28%.

Главный ожидаемый эффект — сокращение операционных затрат, его назвали 67% опрошенных. Механизм оценки экономической отдачи есть только у 17%. Среди барьеров — стоимость и непредсказуемость затрат, нехватка успешных примеров, незрелость решений.

> **Что это значит для бизнеса.** Если эффект не измерен до внедрения, его не будет видно и после. Прежде чем покупать инструмент, запишите, какой процесс он ускоряет, сколько этот процесс стоит сейчас и по какой цифре вы поймёте, что стало лучше.

Банк России через «Российскую газету», 23 октября

первоисточник

Цифровой рубль: 15 тысяч счетов у бизнеса

Открыто 270 тыс. счетов в цифровых рублях, из них 15 тыс. — у юрлиц и ИП. В следующем году ЦБ планирует тестировать офлайн-платежи.

> **Что это значит для бизнеса.** Пока это добровольно. Если вы принимаете оплату от розницы, вопрос подключения стоит внести в ИТ-план 2027 года.

Госдума, 29 октября; «Клерк», RT деловая пресса

Дивиденды — в общую шкалу 13–22%

Госдума приняла в первом чтении бюджет на 2027–2029 годы: 372 голоса «за», против — никто. В тот же день прошли поправки в Налоговый кодекс.

Дивиденды, проценты по вкладам, доходы от продажи имущества войдут в единую базу с прогрессивной шкалой НДФЛ от 13 до 22%. Сейчас для них действуют ставки 13 и 15%. Налог будет зависеть от общей суммы годового дохода, по оценке Минфина изменения затронут около 4 млн человек.

Дивиденды на счета типа «С» обложат налогом на прибыль по ставке 35%. С 1 января 2027 года НДФЛ с процентов по вкладам будут удерживать банки. На зарубежные покупки через маркетплейсы планируют ввести НДС 22%.

Бюджет 2027 года: доходы 43,3 трлн рублей, расходы 48,7 трлн, дефицит 5,4 трлн. Инфляция на весь период заложена на уровне 4%.

Годовой доход	Ставка НДФЛ
До 2,4 млн ₽	**13%**
2,4–5 млн ₽	**15%**
5–20 млн ₽	**18%**
20–50 млн ₽	**20%**
Свыше 50 млн ₽	**22%**

Шкала по проекту, принятому в первом чтении. Применяется к совокупному годовому доходу.

Что это значит для бизнеса. Собственнику, который получает дивиденды, стоит до второго чтения посчитать с финансистом налог на выплаты 2027 года по новой шкале с учётом всех доходов и решить, не выплатить ли часть в 2026 году. Перестраивать схемы под проект рано: формулировки ещё могут измениться.

Сроки октября и ноября

первоисточник

Что вступило в силу и что дальше

31 октября — запрет на вывоз дизеля производителями продлён до 31 января 2027 года; экспорт идёт в рамках лимитов.

Ориентировочно ноябрь — второе чтение бюджета и налогового пакета. Поправки к налоговой части возможны до этого момента.

1 января 2027 года — МРОТ 28 935 рублей, удержание НДФЛ с процентов по вкладам переходит к банкам.

Росстат через Reuters; «Автостат» деловая пресса

Автопром: выпускают больше, продают меньше

Выпуск легковых автомобилей в сентябре вырос на 35,3% год к году, до 91,8 тыс. Продажи новых легковых в том же месяце упали на 6,2%, до 115,1 тыс., а ввоз за девять месяцев вырос на четверть. Склады дилеров пополняются быстрее, чем идут продажи.

Что это значит для бизнеса. Для дистрибуции запчастей, расходников и сервиса это сигнал: дилеры будут резать закупки и просить отсрочку. Условия оплаты на 2027 год стоит согласовать до того, как давление дойдёт до вас.

Оценка редакции по данным Росстата и биржи расчёт редакции

Энергоёмкие производства и склады: октябрь пришёл в счёт

Металлообработка, пластик, пищевые переделы с печами и холодильниками — там электроэнергия занимает заметную долю себестоимости. Если она составляет 8% затрат, рост тарифа на 12% добавляет к себестоимости около 1%. При марже 10% это десятая часть прибыли.

Дистрибуции достаётся по двум каналам сразу: склад с холодом и освещением дорожает вслед за тарифом, доставка — вслед за зимним дизелем.

Что это значит для бизнеса. Октябрьский счёт за электроэнергию — первый по новому тарифу. Сравните его с сентябрьским по каждому переделу и складу: разница покажет, где прайс 2027 года пересматривать первым.

Кейс месяца расчёт редакции

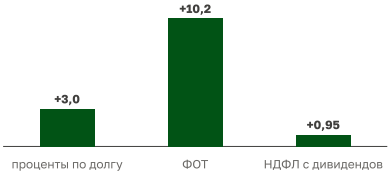
Бюджет 2027: +14 млн рублей к расходам

Производственная компания с выручкой около 1 млрд рублей. Кредитная линия 200 млн рублей под «ключевая + 3 п. п.», фонд оплаты труда 150 млн, собственник получает 30 млн рублей дивидендов в год.

Проценты. По летнему прогнозу ЦБ ставка по кредиту в 2027 году выходила в среднем 14,5%, по октябрьскому — 16%. Плюс 3 млн рублей.

ФОТ. Индексация не ниже роста МРОТ — 6,8%. Плюс 10,2 млн рублей.

Дивиденды. Сейчас налог с 30 млн — 4,45 млн рублей, по новой шкале, если других доходов нет, — 5,4 млн. Плюс 0,95 млн рублей лично для собственника.



Прирост расходов 2027 года из-за решений октября, млн ₽. Условная компания: долг 200 млн ₽ под «ключевая + 3 п. п.», ФОТ 150 млн ₽, дивиденды собственнику 30 млн ₽. Расчёт редакции.

Что это значит для бизнеса. Вместе — больше 14 млн рублей, которых не было в летнем черновике бюджета. Каждая строка известна уже сейчас, и пересчитать их — работа на один день. Цифры условные.

11 Колонка COO

Что сделать и чему не верить

Пять действий на ноябрь

1 **Пересчитать бюджет 2027 года при средней ставке 13% и стресс-сценарии 14%.**

ЦБ поднял прогноз средней ставки на 2 п. п. по нижней границе диапазона.

2 **Решить вопрос дивидендов за 2026 год до второго чтения.**

Дивиденды переходят в шкалу 13–22% вместо 13–15%.

3 **Провести издержки октября в прайс 2027 года.**

Тарифы +12–17%, сырьё в добыче +10,5% за месяц, зимний дизель +18% к летнему. Покупатели утверждают бюджеты в ноябре–декабре.

4 **Зафиксировать цену топлива на ноябрь–март.**

Лимит экспорта дизеля на ноябрь вчетверо больше октябрьского, Brent за месяц +13%.

5 **Обеспечить валютные платежи ноября–декабря.**

Доллар у минимумов с августа, налоговая поддержка рубля закончилась.

Хайп месяца

«Промышленность выросла на 1,8% — спрос вернулся»

Рост дали отрасли оборонного заказа: электроника плюс 38%, прочий транспорт плюс 29%. Машины и оборудование общего назначения минус 4,5%, электрооборудование минус 2,6%, добыча минус 4,1%.

Экономика в целом в сентябре замедлилась до 0,5% год к году. Розница действительно ускорилась, но это потребительский спрос, а не заказы для промышленных поставщиков.

Оценка редакции: общий индекс о вашем рынке ничего не говорит. Смотрите на заказы своих покупателей.

12 Календарь, источники, от редакции

Что дальше

> Октябрь в одной мысли: все главные допущения бюджета 2027 года — ставка, зарплаты, налоги — стали известны за один месяц. Выигрывает тот, кто пересчитает бюджет в ноябре, пока это правка в таблице, а не дыра в отчётности первого квартала.

Календарь ноября

Первоисточники

1. «Интерфакс»: прогноз средней ставки на 2027 год, 23.10
2. Reuters: заявление Набиуллиной, 23.10
3. «Эксперт»: прогноз инфляции 7,1–7,6%, 23.10
4. «Интерфакс»: инфляция в сентябре, 09.10
5. BFM: недельная инфляция и тарифы, 07.10

Когда	Событие	Зачем следить
Ориентировочно 2 ноября	PMI обрабатывающих отраслей за октябрь	Заказы и цены поставщиков
3 ноября	Выборы в Конгресс США	Риски для нефти и санкционной политики
Начало ноября	Банк России: резюме обсуждения ставки	Насколько близко было повышение
Ориентировочно 5 ноября	Минфин: покупки валюты на следующий месяц	Давление на рубль до начала декабря
Каждая среда	Недельная инфляция	Удержится ли годовая на 7,1%
Середина ноября	Росстат: инфляция за октябрь; «Мониторинг предприятий»	Сколько дали тарифы и что ждут компании
Ноябрь	Второе чтение бюджета и налогового пакета	Окончательные формулировки по дивидендам
Конец ноября	Росстат: данные за октябрь	Промышленность, розница, безработица

6. «Профиль»: инфляция 6–12 октября и тарифы, 14.10
7. Reuters: инфляция 20–26 октября, 28.10
8. «Эксперт»: годовая инфляция 7,11%, 28.10
9. Reuters: цены производителей за сентябрь, 21.10
10. «Интерфакс»: промпроизводство в сентябре, 28.10
11. «Коммерсантъ»: экономика в сентябре
12. «Интерфакс»: розничная торговля в сентябре, 28.10
13. «Элитный трейдер»: итоги сентября, безработица
14. Банк России: кредитование в сентябре, 26.10
15. «Интерфакс»: прогноз корпоративного кредитования, 23.10
16. Банк России: «Мониторинг предприятий», 14.10
17. Архив официальных курсов ЦБ за октябрь
18. «Клерк»: курс на 31 октября и ожидания на ноябрь
19. Reuters: покупки валюты Минфином, 05.10
20. Brent 117,6 $ и итоги октября по данным «Интерфакса», 30.10
21. Ship & Bunker: лицензия OFAC на дизель, 09.10
22. «Коммерсантъ»: частичное снятие запрета на экспорт дизеля, 10.10
23. URA.RU: экспорт дизеля, 24.10
24. «Эксперт»: запрет для производителей продлён до 31.01.2027
25. «360»: лимиты экспорта дизеля на октябрь и ноябрь
26. «Вестник Кавказа»: цены на топливо 20–26 октября
27. Reuters: топливо к концу декабря 2025, 21.10
28. Первое чтение бюджета, итоги голосования, 29.10
29. «Новый день»: параметры бюджета 2027–2029, 29.10
30. «Клерк»: шкала НДФЛ в налоговом пакете

31. RT: налоговые поправки в первом чтении, 30.10
32. «Общественная служба новостей»: НДФЛ, маркетплейсы, 29.10
33. СберБизнес: МРОТ 2027
34. «Монитор технологий — 2026», 30.10
35. «Российская газета»: пресс-конференция ЦБ, цифровой рубль, 23.10
36. Reuters: выпуск легковых автомобилей в сентябре, 28.10
37. «Колёса» по данным «Автостата»: продажи в сентябре
38. «Автостат»: ввоз легковых за девять месяцев

Все тексты — пересказ редакции. Цифры сверены с источниками на 31 октября 2026 года; данные с меткой «вторичный» уточняются по первоисточникам.

«Вестник DFP» — издание DFP Management: стратегический, операционный и антикризисный консалтинг для производственных и дистрибуционных компаний. С 27 сентября 2026 года выходит еженедельно, по воскресеньям. Автор — Максим Рыжков. Политика конфиденциальности